



Karl Schlecht  
Stiftung

EINBLICKE

KOMPAKT

2021

SUCHEN  
UND FÖRDERN  
DES GUTEN  
SCHLECHTHIN

PROJEKTE  
IN 2021

74

LEADERSHIP  
EDUCATION

ENTREPRENEURSHIP  
EDUCATION

KULTURELLE  
BILDUNG

ETHISCHE  
WERTEBILDUNG

FÖRDERUNG IN 2021  
MIO. EURO

7,5

REGIONALES

# DIE STIFTUNG

## **DIE STIFTUNG**

Der Fokus der gemeinnützigen Karl Schlecht Stiftung (KSG) liegt auf der Förderung von „Good Leadership“ und der Verbesserung von Führung in Business und Gesellschaft durch humanistische Werte. Vor diesem Hintergrund fördert sie die ganzheitliche, werteorientierte Persönlichkeitsentwicklung von jungen Menschen und angehenden Führungskräften. Dazu unterstützt sie wirkungsorientierte Projekte und Institutionen in vier Themenfeldern sowie regionale Förderprojekte.

## **FÖRDERBEREICHE UND ZIELGRUPPEN**

Die KSG fördert jährlich zwischen 70 und 80 Projekte und Institutionen in den Bereichen Ethische Wertebildung (2021: 17 Projekte), Leadership Education (2021: 15 Projekte), Entrepreneurship Education (2020: 9 Projekte), Kulturelle Bildung (2021: 23 Projekte) sowie Regionales. Die Handlungsfelder konzentrieren sich dabei vorrangig auf die Persönlichkeitsbildung der Zielgruppen Schülerinnen und Schüler, Studierende und angehende Führungskräfte, die Förderung von künstlerischem Nachwuchs ebenso wie Institutionen, Netzwerke und Forschung und die Vermittlung von Persönlichkeitskompetenzen und Führungsmethoden.

## **FÖRDERPHILOSOPHIE UND WIRKUNG**

Die KSG ist überwiegend als fördernde Stiftung in Zusammenarbeit mit gemeinnützigen Partnern tätig und initiiert in ausgewählten Bereichen Eigenprojekte. Bei der Förderung von Projekten, Initiativen, Institutionen und in Netzwerken will die Stiftung einen deutlichen „IMPACT“ erzielen. Damit fördert sie vor dem Hintergrund der Aspekte: „innovativ, vernetzt, modellhaft & skalierbar, wirkungsorientiert sowie nachhaltig“ und setzt hier auch verstärkt auf die Input–Output–Outcome–Impact (IOOI)-Wirkungskette. In 2021 wurden mit den geförderten Projekten über 56.000 Menschen erreicht.

# ETHISCHE WERTEBILDUNG

PROJEKTE 17

Gute Führung braucht eine ethische Werthaltung – sie muss vor allem fair und gewissenhaft sein. Vision der KSG ist es, dass weltweit durch ethische Prinzipien und ethischen Dialog Vertrauen geschaffen wird, insbesondere von den Menschen in der Wirtschaft. Deshalb setzt sich die KSG ein für: die ethische Bildung von Schülern, den interkulturellen Wertedialog und ethische Standards in der Wirtschaft.

Die KSG fördert eine an humanistischen Werten orientierte Persönlichkeitsbildung an Schulen. Ziel ist der verantwortungsvolle Umgang junger Menschen mit sich und ihrem Umfeld. Dazu unterstützt sie Schulprojekte für mehr soziale und ethische Kompetenz.

Ziel der Förderung des wertebasierten Dialogs innerhalb und zwischen Gesellschaften ist es, auch mehr Verständnis und Vertrauen der Menschen im globalen Miteinander zu entwickeln.

Ethische Standards in der Wirtschaft, insbesondere für die Weltethos-Idee als vertrauensbildende Orientierungshilfe, haben die Vision, das menschliche Miteinander in der globalen Wirtschaft zum Wohl aller Beteiligten zu verbessern.

FÖRDERSUMME IN 2021  
MIO. EURO

2,5

FÖRDERANTEIL

IN 2021

33%

ETHISCHE BILDUNG VON SCHÜLERINNEN UND SCHÜLERN

WERTEDIALOG

ETHISCHE STANDARDS IN DER WIRTSCHAFT

CHINA CENTRUM TÜBINGEN (CCT)

DEUTSCHES LEHRKRÄFTEFORUM

DIE PHILOSOPHIERENDE SCHULE

DIE WELTRELIGIONEN IN UNSEREN

BERLINER KLASSENZIMMERN

DNWE-WEBMAGAZIN

DOKTORANDENKOLLEG WITTENBERG-  
ZENTRUM FÜR GLOBALE ETHIK (WZGE)

INNOVATIONSPREIS ETHISCHE  
WEITERBILDUNG

LERNEN DURCH ENGAGEMENT  
IN BADEN-WÜRTTEMBERG

SCHÜLERSTIPENDIUM UWC  
ROBERT BOSCH COLLEGE

STIFTUNG WELTETHOS TÜBINGEN (SWT)

WELTETHOS-INSTITUT TÜBINGEN (WEIT)

WIRTSCHAFTS.FORSCHER!

YOUR TURN

ZEICHEN SETZEN

MEHR ALS **20.000**  
PERSONEN ERREICHT

# LEADERSHIP EDUCATION

PROJEKTE 15

Gute Führung hängt eng zusammen mit der Persönlichkeitsreife und zwischenmenschlicher Kompetenz – sie muss vor allem Klarheit und Vertrauen schaffen. Vision der KSG ist eine vertrauensbildende Führungskultur, die den Menschen in den Mittelpunkt stellt.

Die Stiftung setzt sich dafür ein, dass junge Menschen ihr Potenzial erkennen und nutzen können. Ziel ist es, die Ich-Stärke von Kindern und Jugendlichen zu fördern. Dazu unterstützt die KSG Schulprojekte, die mehr Selbstreflexion, Selbstwirksamkeit und Selbstvertrauen bei Kindern und Jugendlichen ermöglichen.

Die KSG fördert die Persönlichkeitsentwicklung von Studierenden und angehenden Führungskräften. Denn nur wer sich selbst gut kennt und führen kann, kann auch andere führen. Die Stiftung will den Erkenntnisstand über Erfolgsfaktoren guter Führung erweitern. Ziel ist es, dass Führungskräfte durch „richtiges Entscheiden“ zu exzellenter Führung gelangen.

FÖRDERSUMME IN 2021  
MIO. EURO

2,3

FÖRDERANTEIL

IN 2021

31%

PERSÖNLICHKEITSSTÄRKE VON SCHÜLERINNEN UND SCHÜLERN  
FÖRDERUNG DES FÜHRUNGSNACHWUCHS  
ERFORSCHUNG UND VERMITTLUNG VON FÜHRUNGSMETHODEN

AKADEMIE MEHR WERTE!

BAYERISCHE ELITEAKADEMIE

ERICH FROMM INSTITUT TÜBINGEN

ERICH FROMM STUDY CENTER (EFSC)

INSTITUT FÜR PHILOSOPHIE UND LEADERSHIP

LEADERSHIP EXCELLENCE INSTITUTE

ZEPPELIN (LEIZ)

LEADERSHIP PERSONAL CARE, ULM

LEADERSHIP TALENT ACADEMY (LTA)/KIT

LEADERSHIP TALENT ACADEMY (LTA)/  
MASTERCLASS AT UNTERNEHMERTUM

MANAGE AND MORE / UTUM

STUTTGARTER DENKATELIER

TUM SPEAKER SERIES

YOUNG LEADERSHIP PROGRAM

MEHR ALS **2.000**  
PERSONEN ERREICHT

# ENTREPRENEURSHIP EDUCATION

PROJEKTE 9

Gute Führung braucht unternehmerisches Denken und Handeln – sie muss vor allem Ziele setzen und Perspektiven eröffnen. Vision der Stiftung ist es, dass mehr Menschen ihre unternehmerischen Fähigkeiten entfalten und einen unternehmerischen Weg einschlagen. Deshalb setzt sich die KSG ein für unternehmerisches Denken und Handeln in der Schule, die Vermittlung und Stärkung von Gründungskompetenzen und die Erforschung und Vermittlung von Entrepreneurship.

Ziel ist es, mehr Vertrauen in die eigene Schöpferkraft und ein Bewusstsein für Entrepreneurship zu entwickeln. Die Stiftung fördert Schul- und Hochschulprojekte sowie Initiativen, die unternehmerisches Denken vermitteln und praktische Erfahrungen mit Unternehmertum ermöglichen. Um das Gründungs-Knowhow junger Menschen zu erweitern, unterstützt sie Projekte, die Gründungswissen vermitteln und die notwendige Infrastruktur in der Vorgründungsphase bieten. Ziel ist es, die unternehmerische Haltung junger Gründer zu bestärken und sie auch zur ökonomischen Selbstständigkeit zu befähigen.

Mit der Förderung der Grundlagenforschung will die KSG den Erkenntnisstand zu Erfolgsfaktoren von Entrepreneurship durch wegweisende Forschungsarbeiten erweitern. Intention ist es, dass gründungsinteressierte Unternehmer und Unternehmerinnen aus Beispielen gelingenden Unternehmertums lernen.

FÖRDERSUMME IN 2021  
MIO. EURO

0,9



FÖRDERANTEIL

IN 2021

12%

GRÜNDUNGSKOMPETENZEN VON STUDIERENDEN  
UNTERNEHMERISCHES DENKEN UND HANDELN IN DER SCHULE  
ERFORSCHUNG VON ENTREPRENEURSHIP

ENTREPRENEURSHIP EDUCATION  
ALS NEUE LEHR-/LERNKULTUR F. D. 21. JHD

ENTREPRENEURSHIP FÖRDERFONDS

HEED – INSTITUTE FOR HUMAN  
ENGINEERING & EMPATHIC DESIGN

ROCK IT BIZ START-UP-SOMMERCAMPS

SOCIAL IMPACT LAB STUTT GART

STUDIENKOMPASS


& ENTREPRENEURSHIPKOMPASS

ZUKUNFTSGRÜNDER BW

MEHR ALS **3.400**  
PERSONEN ERREICHT

# KULTURELLE BILDUNG

PROJEKTE 23



Gute Führung braucht kreativ-schöpferische Kompetenz – sie muss vor allem Ideen und Lösungen generieren. Vision der Stiftung ist es, dass Menschen in die Lage versetzt werden, ihr künstlerisch-kreatives Potenzial und damit ihre Persönlichkeit zu entfalten.

Die Stiftung möchte erreichen, dass die Kulturelle Bildung zu einem selbstverständlichen Bestandteil des Schulalltags wird. Ziel ist es, dass Schüler die Chance bekommen, ihr künstlerisch-kreatives Potenzial weiterzuentwickeln. Dazu unterstützt sie pädagogische Initiativen zur kulturellen Unterrichtsentwicklung und Schulkooperationen mit Kultureinrichtungen. Den künstlerischen Nachwuchs fördert sie als Vorbild und Ideengeber. Unsere Vision ist es, dass künstlerische Talente und ihre schöpferische Kompetenz stärker wahrgenommen werden.

Um die kulturelle Kompetenz von Führungskräften zu stärken, unterstützt die KSG Initiativen zur kulturellen Bildung von Führungsnachwuchs und angehenden Führungskräften. Sie sollen dazu befähigt werden, bei der Bewältigung ihrer Aufgaben auf ihr künstlerisch-kreatives Potenzial zurückzugreifen und stärker assoziativ zu denken.

FÖRDERSUMME IN 2021  
MIO. EURO

0,6

## FÖRDERANTEIL

IN 2021

8%

KULTURELLE BILDUNG VON SCHÜLERINNEN UND SCHÜLERN  
KÜNSTLERISCHER NACHWUCHS  
KULTURELLE KOMPETENZ IN DER WIRTSCHAFT

AED NEULAND

BRONNBACHER STIPENDIUM

DISCOVER – LEADERSHIP TRAINING  
THROUGH ARTS

EDUCATION JUNIOR & TEENS, C/O BERLIN

FORSCHUNGSFONDS „DURCH KULTURELLE  
BILDUNG ZU GOOD LEADERSHIP?“

GEGENWART, KUNSTMUSEUM STUTTGART

GRIPS FIEBER, GRIPS THEATER, BERLIN

JUNGE OPER BADEN-WÜRTTEMBERG

JUNGE DEUTSCHE OPER, BERLIN

KOMISCHE OPER, BERLIN

KUFE – KUNST FÖRDERT ENTWICKLUNG

KULTURPILOTEN,  
EV. JOHANNESSTIFT BERLIN

LANDESVERBAND DER KUNSTSCHULEN  
BADEN-WÜRTTEMBERG „KUNSTPROFIS“,  
„WIE WIR EUCH SEHEN“ & „KUNSTCAMP“

LANDESPROGRAMM KULTURSCHULE,  
BADEN-WÜRTTEMBERG

OPERNKINDERORCHESTER,  
STAATSOPER UNTER DEN LINDEN, BERLIN

PODIUM ESSLINGEN FESTIVAL

RESONANZ EDUCATION,  
STUTTGARTER KAMMERORCHESTER

STEGREIF ORCHESTER

TONALI TOUR STUTTGART

MEHR ALS **20.000**  
PERSONEN ERREICHT

# REGIONALES

PROJEKTE 10

Die Region um Stuttgart ist Heimat des Stifters. Insbesondere sein Geburtsort Filderstadt liegt dem Stifter Karl Schlecht am Herzen. Neben ausgewählten regionalen Technologieprojekten mit zukunftsweisenden Forschungsvorhaben unterstützt die KSG als Schwerpunkt ihrer Regionalförderung seit Jahren die Musikschule Filderstadt, die sich zum Leuchtturm der musikalischen Kinder- und Jugendbildung entwickelt hat.

FILUM – MUSIKSCHULE FILDERSTADT  
FILUM-SINFONIE-ORCHESTER

INSTITUT FÜR ENERGIEEFFIZIENZ  
IN DER PRODUKTION (EEP)  
REUTLINGER ENERGIE ZENTRUM (REZ)

9.000

PERSONEN ERREICHT

FÖRDERUNG IN 2021  
MIO. EURO

1,2



## INSTITUTE 6

Nach 20 Jahren Stiftungsarbeit begab sich die Karl Schlecht Stiftung mit FÜHRUNG+X in 2018 auf eine Entdeckungsreise durch die Welt der Leadership-Fragen.

FÜHRUNG+X ist eine Themenkampagne zu Guter Führung, ein Experiment zur Führung von morgen. Mit sechs renommierten Forschungsinstituten und deren Studierenden tritt die Stiftung in einen Dialog über zentrale Führungskompetenzen.

Fünf zunehmend im Fokus stehende Aspekte von Guter Führung werden bis 2022 in einem jährlichen Ideenaufwurf aus dem Blickwinkel von Führungsforschern und -nachwuchs praktisch erörtert und in Erlebnisformate übersetzt.

**F+X 2018** Führung + Kreativität im Format „Künstlerische Objekte“

**F+X 2019** Führung + Verantwortung im Format „Szenische Lesung“

**F+X 2020** Führung + Vertrauen im Format „Podcast“

**F+X 2021** Führung + Empathie im Format „digitaler Escape-Room“

Nach fünf Jahren entsteht damit ein Bild von Guter Führung.

Mehr dazu auf der Webseite [www.fuehrungplusx.de](http://www.fuehrungplusx.de)

TEILNEHMENDE  
ÜBER **200**

# FORUM

VORTRÄGE 6

**FORUM** 2021 | RICHTIG ENTSCHIEDEN

Das KSG-Forum GOOD LEADERSHIP dient dem Wissenstransfer und Austausch. Es richtet sich an Partner der KSG sowie auch an ausgewählte Studierende. Ziel ist, gemeinsam aus verschiedenen Aspekten „Guter Führung“ zu lernen.

2021 lag der Fokus auf „Richtig Entscheiden“, dem zweiten Schwerpunkt des KSG-Thementrios (1. Vertrauensbildung, 2. Richtig Entscheiden, 3. Liebe zum Tun).

Sechs Referentinnen und Referenten beleuchteten das Thema aus ihrer Perspektive und Erfahrung als Entscheider im Business.

Die Teilnehmenden lernten, dass richtiges Entscheiden Voraussetzung für richtiges Handeln und damit Ausdruck fachkompetenter und charakterlich-ethischer Führungspraxis ist.

Die Mitschnitte der Vorträge sind zu finden auf [YouTube](#).

TEILNEHMENDE 500

## MEHR PROJEKTE?

Details zu den einzelnen Projekten und Institutionen finden Sie auf der Stiftungs-Webseite oder in den Broschüren EINBLICKE.

# ORGANISATION

Organe der Stiftung sind der Stiftungsvorstand und das Stiftungskuratorium. Zudem werden durch die Geschäftsführung der Bereich Finanzen & Controlling sowie der Programmbereich geleitet. Das 20-köpfige Stiftungsteam koordiniert die jeweiligen Fachressorts.

## VORSTAND

PROF. H.C. DIPL.-ING. KARL SCHLECHT,  
VORSTANDSVORSITZENDER

DR. KATRIN SCHLECHT, VORSTAND

**FÖRDER-  
BEREICHE**

5

## KURATORIUM

DR. H.C. ERNST SUSANEK,  
VORSITZENDER

BRIGITTE SCHLECHT

PROF. DR. PROF. E.H. MULT. DR. H.C. MULT.  
HANS-JÖRG BULLINGER

DR. INGRID HAMM

DR. CLAUD LEHNER

PROF. DR. DR. H.C. KLAUS LEISINGER

DR. AMBROS SCHINDLER

DR. MICHAEL STAHL

# TEAM

MITARBEITER 20

## GESCHÄFTSFÜHRUNG

DR. PHILIPP B. BOCKS  
PROGRAMME

DR. UWE DYK  
FINANZEN & CONTROLLING

## FÖRDERBEREICH

DR. KIRA EGHBAL-AZAR  
SENIOR-REFERENTIN KULTUR

JESSICA GRUBER  
REFERENTIN LEADERSHIP  
(ELTERNZEIT)

FRANK HENSSLER  
SENIOR-REFERENT BILDUNG

DR. ALISA JONES  
REFERENTIN/  
FORSCHUNGSPROJEKT

DR. JONATHAN KEIR  
REFERENT ETHIK

JONAS MERKLE  
PROJEKTASSISTENT

## KOMMUNIKATION

STEFANIE GRIEGER  
REFERENTIN KOMMUNIKATION

JENNI WERNER (BIS AUG 2021)  
SENIOR-REFERENTIN  
KOMMUNIKATION

## BAU UND IMMOBILIEN

TANJA LANGER  
BEREICHSLIMITERIN

ANJA KEITEL  
KAUFMÄNNISCHE  
MITARBEITERIN

MEIKE SEEFELDT-POHL  
PROJEKTASSISTENTIN

KATJA ZEYDA  
TEAMASSISTENTIN

## RECHNUNGSWESEN

ROLAND BENDL  
KAUFMÄNNISCHER  
MITARBEITER

ALINE RICHTER  
MITARBEITERIN CONTROLLING

## ASSISTENZ & VERWALTUNG

KATHARINA SPRINGWALD  
REFERENTIN DES VORSTANDS/  
VERANSTALTUNGEN

KATHARINA BANNHOLZER  
OFFICE-MANAGERIN/  
PERSONAL-ASSISTENTIN

STEPHAN ROMETSCH  
PROJEKT- UND IT-MANAGER

EVA SCHALL  
ASSISTENTIN DES  
GESCHÄFTSFÜHRERS  
PROGRAMME



# GESCHICHTE

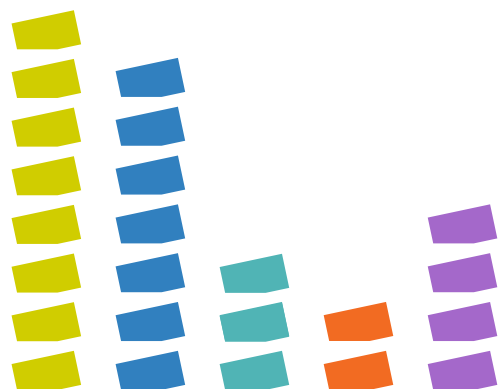
Die Karl Schlecht Stiftung (KSG) wurde als gemeinnützige Stiftung bürgerlichen Rechts im Oktober 1998 gegründet. Sie hat ihren Sitz in Aichtal bei Stuttgart und Büros in Berlin und München. Der Stifter, Diplom-Ingenieur Karl Schlecht, war Gründer und Inhaber des Betonpumpen-Weltmarktführers Putzmeister.

Karl Schlecht konstruierte 1958 noch während seines Ingenieurstudiums im Zuge seiner Diplomarbeit die erste Verputzmaschine und gründete auf dieser Basis sein Unternehmen. Putzmeister war Vorreiter bei der Entwicklung zukunftsweisender Verputzsysteme und Betonpumpen. Über 50 Jahre hinweg entwickelte sich Putzmeister zu einem der weltweit führenden Hersteller von Betonpumpen mit 22 Tochtergesellschaften. Die Firmenanteile von Putzmeister brachte Karl Schlecht 1998 in die gemeinnützige Karl Schlecht Stiftung (KSG) ein. 2012 verkaufte die Stiftung diese an die chinesische Firma Sany Heavy Industry Co. Lt. und legte damit den finanziellen Grundstein für eine breitgefächerte Aufstellung der Stiftung.

## GRÜNDUNG

1998

# MITTELV ERWENDUNG



7,5

MIO. EURO  
FÖRDERSUMME  
IN 2021

## MITTELV ERWENDUNG NACH HANDLUNGSFELD

<b>ETHISCHE WERTEBILDUNG</b>	<b>2,5 MIO - 33%</b>
<b>LEADERSHIP EDUCATION</b>	<b>2,3 MIO - 31%</b>
<b>ENTREPRENEURSHIP EDUCATION</b>	<b>0,9 MIO - 12%</b>
<b>KULTURELLE BILDUNG</b>	<b>0,6 MIO - 8%</b>
<b>REGIONALES</b>	<b>1,2 MIO - 16%</b>

## GEFÖRDERTE PROJEKTE

2018	2019	2020	2021
<b>20</b>	<b>18</b>	<b>24</b>	<b>17</b>
<b>14</b>	<b>14</b>	<b>21</b>	<b>15</b>
<b>10</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
<b>18</b>	<b>17</b>	<b>23</b>	<b>23</b>
<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>10</b>

# KAPITAL

## STIFTUNGSKAPITAL UND FÖRDERMITTELVERWENDUNG

Den Grundstock des Stiftungskapitals bilden seit 1998 die Anteile an der Putzmeister Holding GmbH. Nach dem Verkauf der GmbH-Anteile 2012 verfügte die Stiftung über ein Stiftungskapital von rund 350 Mio. €. Zu Marktwerten betrug das Aktivvermögen der Stiftung zum Jahresende 2021 ca. 500 Mio. €. Im Jahr 2021 wurden Fördermittel und sonstige Projektkosten in Höhe von rund 7,5 Mio. € ausbezahlt (Vorjahr: 8,0 Mio. €). Darüber hinaus wurden verbindliche langfristige Förderzusagen in Höhe von 5,4 Mio. € erteilt (Vorjahr: 5,3 Mio. €). Die langfristigen Förderzusagen betragen Ende 2021 insgesamt 39,2 Mio. €.

### STIFTUNGSKAPITAL UND FÖRDERMITTELVERWENDUNG

	2021
<b>Kapital zu Marktwert</b>	<b>500 MIO</b>
<b>Fördermittel (ausbezahlt)</b>	<b>7,5 MIO</b>
<b>Langfristige Förderzusagen</b>	<b>5,4 MIO</b>
<b>Langfristige Förderzusagen insgesamt</b>	<b>39,2 MIO</b>

### ANLAGE DES STIFTUNGSVERMÖGENS

	2021
<b>Aktien</b>	<b>36%</b>
<b>Immobilien</b>	<b>34%</b>
<b>Renten und Rentenprodukte</b>	<b>17%</b>
<b>Investmentfonds</b>	<b>5%</b>
<b>Private Debt / Private Equity</b>	<b>2%</b>
<b>Liquide Mittel</b>	<b>6%</b>

## IMPRESSUM

Karl Schlecht Stiftung  
Stiftungssitz  
Karl Schlecht Stiftung (KSG)  
Gutenbergstraße 4  
72631 Aichtal  
Tel. +49 7127 599 256

Büro Berlin  
Satellite Office /  
Haus Cumberland  
Kurfürstendamm 194  
10707 Berlin  
Tel. +49 30 700 159 557

Büro München  
Oberföhringer Straße 155  
81925 München

[www.karlschlechtstiftung.de](http://www.karlschlechtstiftung.de)  
[info@karlschlechtstiftung.de](mailto:info@karlschlechtstiftung.de)

Hinweis zur Schreibweise:  
Aus Gründen der Lesbarkeit  
wird überwiegend die  
männliche Form verwendet.  
Selbstverständlich bezieht  
sich dies gleichberechtigt auf  
alle Geschlechter.

Druckschriftenreihe  
Einblicke – Kompakt

Verantwortlich:  
Dr. Katrin Schlecht, Vorstand  
Redaktion: Stefanie Grieger,  
Referentin Kommunikation  
Gestaltung: deblik Berlin

Haftungshinweis:  
Alle Rechte vorbehalten.  
Die Karl Schlecht Stiftung  
(KSG) haftet nicht für fremde  
Inhalte, auf die durch Links  
verwiesen wird. Für diese ist  
allein der jeweilige Anbieter  
verantwortlich, der die Inhalte  
bereithält.

© 2022  
FD 220101